

TERMES DE REFERENCES

ANALYSE DES MODELES SOCIO-ECONOMIQUES DES ASSOCIATIONS DE SOLIDARITE INTERNATIONALE EN REGION PROVENCE-ALPES-COTE D'AZUR

I. PRESENTATION DE TERRITOIRES SOLIDAIRES

Territoires Solidaires est le réseau régional multi-acteurs (RRMA) dédié à la coopération et à la solidarité internationale en Provence-Alpes-Côte d'Azur. Ses missions couvrent un large spectre d'activités :

- L'observation des dynamiques de coopération et de solidarité internationales à partir des territoires à travers la collecte des données, la production d'analyses, la diffusion des connaissances et la valorisation des acteurs et des pratiques
- L'animation territoriale autour de la coopération et la solidarité internationales,
- L'accompagnement des initiatives territoriales par la formation des porteurs de projets et l'appui-conseil sur les outils et dispositifs de soutien aux acteurs
- La coordination de programmes et de projets mutualisés (qui suppose l'appui à la maîtrise d'ouvrage, le développement et la promotion de dispositifs dédiés, la facilitation technique et administrative de gestion)
- L'intermédiation de dispositifs locaux ou nationaux.

Pour faciliter l'accompagnement et l'accès aux financements des acteurs, Territoires Solidaires entretient différents partenariats au niveau régional et national : ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères, DRAJES, Agence de l'Eau Rhône Méditerranée Corse, La Guilde, pS-Eau,...

Créé en 2011, Territoires Solidaires est l'un des 12 RRMA réunis au sein de la CIRMA - Conférence Interrégionale des Réseaux Régionaux Multi-Acteurs.

II. CONTEXTE ET ENJEUX

Parmi les acteurs de la solidarité internationale en Provence-Alpes-Côte d'Azur, Territoires Solidaires recense à ce jour plus de 650 associations. Le secteur associatif territorial est en pleine mutation après plusieurs réformes territoriales, et surtout après une crise sanitaire sans précédent qui a modifié le rapport à la solidarité. En effet, les associations de solidarité internationale (ASI) font face à des évolutions majeures :

- La décentralisation et la professionnalisation dans le domaine de la solidarité internationale s'accroissent avec des modalités de contractualisation et des formes d'engagement qui changent
- Les partenariats et les projets se complexifient avec des contraintes budgétaires accrues
- Lors de la crise sanitaire les associations n'ont pas pu mener d'actions d'autofinancement, ce qui a impacté leurs actions. Elles se tournent depuis vers des bailleurs publics et privés et se heurtent à la difficulté de répondre à leurs exigences de redevabilité

Les associations de solidarité internationale (ASI) doivent résoudre une équation complexe entre leurs principes et valeurs qui fondent leur utilité sociale, la nécessaire montée en compétence des bénévoles ou salariés (sur des techniques de gestion ou des thématiques spécifiques comme le genre ou l'eau) et la tentation de devoir monétiser leur savoir-faire et expertise. Pour assurer

leur survie ou leur croissance, elles doivent constamment interroger leur « modèle socio-économique » qui est l'ensemble des mécanismes de création de valeur d'une organisation.

En tant que réseau régional multi-acteurs, Territoires Solidaires mobilise son expertise et ses partenaires pour lancer une étude sur les modèles socio-économiques des associations de solidarité et de coopération internationales présentes sur les 6 départements de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur.

Cette étude permettra à Territoires Solidaires de mieux répondre aux besoins actuels de ces associations.

L'étude du modèle socio-économique consistera à analyser la structure des coûts et des ressources (la nature des dépenses et des recettes), la mobilisation des ressources humaines, le mode de gouvernance, les stratégies d'organisation, les partenariats et la nature des projets portés.

L'originalité de l'étude réside dans son approche territoriale et le prisme des projets de coopération et de solidarité internationales. Même si certaines études s'intéressent au modèle socio-économique des associations de solidarité internationale, aucune à ce jour n'a été faite à l'échelle régionale.

Territoires Solidaires veillera à assurer la concertation entre les acteurs clés du secteur dans un espace dédié et multi-acteurs.

Afin de favoriser le débat entre acteurs de la solidarité internationale et l'appropriation des résultats, une restitution régionale aura lieu à l'issue de l'étude.

III. OBJECTIFS ET RESULTATS ATTENDUS

Le projet associatif est pris dans un étau entre sa finalité (son utilité sociale), les moyens dont il dispose, sa stratégie de croissance, son organisation interne, sa gouvernance et les risques liés à son environnement. L'étude AMSASI/PACA contribuera à une meilleure connaissance du fonctionnement des organisations qui portent des projets de coopération et de solidarité internationales sur l'ensemble du territoire de Provence-Alpes-Côte d'Azur.

Ainsi, deux objectifs spécifiques sont visés :

- Étudier les modèles socio-économiques (analyse des finances, des bailleurs, des stratégies et des partenariats) des ASI en région Provence-Alpes-Côte d'Azur
- Analyser les évolutions du secteur et les stratégies déployées par les ASI en Provence-Alpes-Côte d'Azur tant au niveau régional qu'au niveau organisationnel

Au travers de cette étude, une typologie des modèles socio-économiques des ASI et un panorama des bailleurs en Provence-Alpes-Côte d'Azur seront dressés. Les ASI qui mènent des micro-projets seront interrogées sur leurs recherches de financement. Cette étude permettra d'une part, d'améliorer l'accompagnement vers la professionnalisation des porteurs de projets et d'autre part, elle pourra enrichir la connaissance sur les leviers financiers actionnés par les associations.

IV. PUBLIC CIBLE DE L'ETUDE

L'étude s'adresse en premier lieu au réseau Territoires Solidaires et aux différents partenaires techniques et financiers agissant en soutien aux ASI de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur. Elle s'adresse en second lieu à l'ensemble des ASI de la région.

V. DEMARCHE DE L'ETUDE

Le-la consultant-e pourra s'appuyer sur la base de données de Territoires Solidaires recensant plus de 650 associations agissant dans le champ de la solidarité internationale en région Provence-Alpes-Côte d'Azur et disponible sur [son site internet](#).

Méthodologie

L'analyse des modèles socio-économiques s'appuiera sur une analyse qualitative et quantitative. Une enquête sera menée auprès d'un échantillon représentatif des associations et plus largement des organisations de Provence-Alpes-Côte d'Azur qui proposent des projets de coopération et solidarité internationales dans l'ensemble des départements. Les données recueillies seront relatives à :

- La nature des projets portés par ces organismes, les thématiques, les modes opératoires et les pays d'intervention (projets d'infrastructures, envoi de matériels, de renforcement de capacités, d'activités génératrices de revenus, etc...) ;
- La structure des coûts (frais liés aux missions sociales, au fonctionnement, à la recherche de fonds, etc...) et des ressources financières qu'elles soient d'origine publique ou privée, internationale, nationale ou territoriale (subventions publiques, recettes propres, la générosité du public, fonds provenant d'entreprises, de fondations, de produits financiers et exceptionnels, etc.) et leurs relations avec les bailleurs de fonds ;
- Aux ressources humaines (salarial, bénévolat, volontariat, stage, mécénat) ;
- Aux partenariats et à l'écosystème local ;
- Aux stratégies déployées par les associations.

Dans un premier temps, une enquête qualitative aura pour objectif d'une part, d'identifier la diversité des enjeux, des motivations et des contraintes des ASI sur leur modèle économique, et d'autre part, de comprendre leur processus d'adaptation. Pour cela, des entretiens retraçant les trajectoires d'adaptation pourront être menés.

L'échantillon sera représentatif de l'écosystème de la coopération et de la solidarité internationale en région Provence-Alpes-Côte d'Azur avec au moins 20 entretiens semi-directifs dans l'ensemble des départements.

Au moins 3 entretiens seront également menés avec des collectivités et au moins 2 entretiens avec des services déconcentrés et institutions.

Dans un second temps, un questionnaire sera élaboré et présenté de manière ergonomique afin de faciliter le renseignement. Il sera transmis aux associations recensées par Territoires Solidaires avec un objectif de retour d'au moins 10%. L'objectif de l'enquête quantitative est d'aboutir à une vision relativement exhaustive de la situation des ASI en région Provence-Alpes-Côte d'Azur entre 2019 et 2022.

Enfin, l'étude inclura une analyse des études existantes sur les modèles socio-économiques des associations, en particulier dans le champ de la solidarité et la coopération internationales.

Visée comparative de l'étude

Les réseaux régionaux multi-acteurs présent en région Nouvelle-Aquitaine et Centre-Val de Loire, So Coopération et Centraider, ont mené une étude similaire en 2021 et 2022. Afin de permettre une consolidation des informations recueillies, certains critères devront être respectés :

- Des rubriques et questions similaires pour l'enquête par questionnaire, ce dernier pouvant également être enrichi de questions complémentaires si cela est opportun

- Des thématiques similaires pour l'entretien semi-directif, la grille d'entretien peut également être enrichie de questions complémentaires
- Enfin, l'intégration des résultats en région Provence-Alpes-Côte d'Azur dans la typologie réalisée par le réseau So Coopération. La typologie proposée croise les 3 critères suivants : budget annuel, nombre de salariés et stratégie de financement :



La visée comparative de l'étude a pour intérêt d'une part, d'identifier de grandes tendances, notamment pour l'Agence des micro-projets, partenaire technique et financier du projet, et d'autre part, de mettre en exergue les caractéristiques propres au secteur des ASI en région Provence-Alpes-Côte d'Azur.

Pilotage de l'étude

Un comité de pilotage veillera au suivi de la réalisation de l'étude. Trois temps de suivi seront organisés avec le-la consultant-e :

- Un temps de présentation au démarrage de l'étude
- Un temps de bilan à mi-parcours
- Un temps de bilan en amont de la rédaction du rapport final

Territoires Solidaires appuiera le-la consultant-e dans la mobilisation des contributeurs et fournira la méthodologie de base qui pourra être enrichie.

VI. CALENDRIER ET LIVRABLES

Livrables

Le livrable attendu est un rapport d'étude complet. Il sera accompagné d'une synthèse d'une dizaine de pages maximum. Enfin, il sera demandé une présentation orale des résultats de l'étude lors d'un temps de restitution régionale.

Calendrier

Le-la consultant-e inclura dans son offre un calendrier prévisionnel. L'étude sera menée entre le mois d'octobre 2023 et le mois de décembre 2023. Les livrables sont attendus au plus tard le 15 décembre 2023.

Calendrier	Date
Date limite de demandes d'informations	8 septembre 2023
Date limite de soumission des offres	15 septembre 2023
Notification de l'attribution	19 septembre 2023

Date incitative de début de la prestation	Semaine du 19 septembre 2023
Date limite de remise du rapport	20 décembre 2023

VII. PROFIL RECHERCHE

Le consultant-e devra répondre aux critères suivants :

Critères requis

- Connaissances avérées dans le champ de la solidarité internationale
- Connaissances avérées en matière de dynamiques associatives
- Expertise en matière d'analyse socio-économique des organisations
- Fortes compétences d'analyse, de présentation et d'écriture

VIII. BUDGET

Le contrat proposé sera un contrat de consultance. L'offre budgétaire proposée ne pourra pas dépasser 9 000 € TTC incluant les frais de transport, d'hébergement et de restauration pouvant être nécessaires à la réalisation de l'étude.

Le paiement sera effectué par virement bancaire et basé sur deux factures émises par l'évaluateur à la répartition suivante:

- 30% du prix de la prestation de service sera versé après la signature du contrat, à réception d'une première facture
- Les 70% du prix de la prestation de service seront versés après réception et validation de la prestation globale par le commanditaire

Une attention sera portée à l'efficacité de la proposition entre la qualité de l'offre de prestation et le coût de la prestation.

IX. MODALITES DE CANDIDATURE

Pour postuler, les candidats devront fournir :

- Une lettre de motivation de maximum 5 pages suivant le modèle suivant :
 - Méthodologie proposée
 - Calendrier proposé (à valider avec le commanditaire)
 - Budget
- CV du/des candidat.e.s détaillant l'expertise et l'expérience dans les domaines couverts par l'étude. Documents à envoyer par courriel à l'adresse : e.carrara@territoires-solidaires.fr et l.griette@territoires-solidaires.fr.

Pour plus d'informations, vous pouvez contacter :

Ella CARRARA - Chargée de mission

Tel : 07 66 40 94 47

Courriel : e.carrara@territoires-solidaires.fr